

<b>Resultado neto</b>	\$ 116,918,298.53
Ajustes por partidas que no implican flujo de efectivo:	\$ 4,068,173.08
Utilidad o pérdida por valorización asociada a actividades de inversión y financiamiento	(34,527,339.62)
Estimación para Castigo o difícil cobro	(7,369,908.53)
Pérdidas por deterioro o efecto por reversión del deterioro asociados a actividades de inversión y financiamiento	0.00
Depreciaciones y amortizaciones	3,591,275.16
Ajuste o incremento a las reservas técnicas	7,466,437.03
Provisiones	14,445,119.00
Impuestos a la utilidad causados y diferidos	20,462,590.04
Participación en el Resultado de subsidiarias no consolidadas y asociadas	
Operaciones discontinuadas	0.00 \$ 120,986,471.61
<b>Actividades de operación</b>	
Cambio en cuentas de margen	\$
Cambio en inversiones en valores	(135,982,594.83)
Cambio en deudores por reporto	
Cambio en préstamo de valores (activo)	
Cambio en derivados (activo)	
Cambio en primas por cobrar	24,565,629.35
Cambio en deudores	27,485,687.37
Cambio en reaseguradores y reafianzadores	(7,978,370.95)
Cambio en Bienes Adjudicados	30,833,151.27
Cambio en otros activos operativos	(18,301,719.35)
Cambios en obligaciones contractuales y gastos asociados a la siniestralidad	
Cambio en derivados (pasivo)	(50,251,748.75)
Cambio en otros pasivos operativos	
Cambio en instrumentos de cobertura (de partidas cubiertas relacionadas con actividades de operación)	
<b>Flujos netos de efectivo de actividades de operación</b>	<b>(8,643,494.28)</b>
<b>Actividades de inversión</b>	
Cobros por disposición de inmuebles, mobiliario y equipo	\$
Pagos por adquisición de inmuebles, mobiliario y equipo	(780,585.54)
Cobros por disposición de subsidiarias y asociadas	
Pagos por adquisición de subsidiarias y asociadas	
Cobros por disposición de otras inversiones permanentes	
Pagos por adquisición de otras inversiones permanentes	
Cobros de dividendos en efectivo	27,512,254.90
Pagos por adquisición de activos intangibles	
Cobros por disposición de activos de larga duración disponibles para la venta	
Cobros por disposición de otros activos de larga duración	
Pagos por adquisición de otros activos de larga duración	
<b>Flujos netos de efectivo de actividades de inversión</b>	<b>26,731,669.36</b>
<b>Actividades de financiamiento</b>	
Cobros por emisión de acciones	\$
Pagos por reembolsos de capital social	
Pagos de dividendos en efectivo	(28,000,000.00)
Pagos asociados a la recompra de acciones propias	
Cobros por la emisión de obligaciones subordinadas con características de capital	
Pagos asociados a obligaciones subordinadas con características de capital	
<b>Flujos netos de efectivo de actividades de financiamiento</b>	<b>\$ (28,000,000.00)</b>
<b>Incremento o disminución neta de efectivo</b>	<b>\$ (9,911,824.92)</b>
<b>Efectos por Cambios en el valor del efectivo</b>	0.00
<b>Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del periodo</b>	21,647,925.54
<b>Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo</b>	<b>\$ 11,736,100.62</b>

“El presente Estado de Flujos de Efectivo Consolidado se formuló de conformidad con las disposiciones en materia de contabilidad emitidas por la Comisión Nacional de Seguros y Fianzas, aplicadas de manera consistente, encontrándose reflejadas todas las entradas y salidas de efectivo que ocurrieron en la Institución (o en su caso, Sociedad Mutualista o Sociedad Controladora) y sus subsidiarias por el período arriba mencionado, las cuales se realizaron y valuaron con apego a las sanas prácticas institucionales y a las disposiciones legales y administrativas aplicables.

“El presente Estado de Flujos de Efectivo Consolidado fue aprobado por el Consejo de Administración bajo la responsabilidad de los funcionarios que lo suscriben.”

Act. Gerardo Sánchez Barrio  
Director General

C.P. María Eugenia Martínez Rodríguez  
Director Administrativo

I.C.C. Humberto Sánchez Jiménez  
Auditor Interno

C.P. Omar Chávez Victoria  
Subdirector de Contabilidad